

TAMPERE.
FINLAND

Vuoden 2027 talousarviokehys

Kaupunginhallitus 22.6.2026

 TAMPERE

Talousarviokehityksen sisältö

- Talousarviokehitys ohjaa kaupungin talousarvion suunnittelua.
- Talousarviokehitys on toimintakate ja nettoinvestoinnit -tasoilla lautakuntia ja konsernihallintoa sitova.
- Vuoden 2027 talousarviokehityksessä verorahoituksen ja työttömyysturvamenojen kehitystä on arvioitu olettaen, että talouden varovainen kasvusuhdanne vahvistuu suunnitelmakaudella.
- Vuoden 2027 talousarviokehitys ei sisällä veroprosenttien korotuksia.
- Lautakunnille sekä konsernihallinnolle asetettavaan kehikseen on huomioitu:
 - 2025 päätettyjen tasapaino-ohjelman toimenpiteiden ja pidettyjen yhteistoimintaneuvottelujen vaikutukset vuodelle 2027.
 - Kehikseen on myös asetettu tavoitetaso uusille talouden tasapainotoimenpiteille, joita lautakuntien tulee jatkovalmistella talousarviovalmistelun edetessä.
 - Lisäksi on huomioitu kunta-alan palkkaratkaisun kustannusvaikutukset sekä sisäisten vuokrien muutokset ja kaupungin kasvusta ja kustannustasojen muutoksista johtuvat pakolliset lisäystarpeet.
- Kehitys ei sisällä sote-kiinteistöjen mahdollisten myyntien vaikutuksia.
- Investoinnit on esitetty lautakunnittain 2027–2030. Investointeja on priorisoitu kohti pormestariohjelmassa asetettua tavoitetasoa.

Talousarviokehys 2027, tuloslaskelma

sisältää sisäiset erät

1 000 euroa, sisältää sisäiset erät	TP 2025	Alkup. VS 2026	Enn. 2026, 4/2026	Kehys 2027
Toimintatulot	673 138	670 956	672 951	673 496
Toimintamenot (pl. vok)	-1 359 274	-1 436 833	-1 432 437	-1 463 074
Toimintakate	-686 135	-765 877	-759 486	-789 579
<i>josta omaisuuden myyntivoitot</i>	<i>64 861</i>	<i>35 544</i>	<i>42 818</i>	<i>25 000</i>
Verotulot	641 155	687 000	673 000	702 000
Kunnallisvero	453 129	495 000	482 000	506 000
Kiinteistövero	110 286	111 000	107 500	109 000
Yhteisövero	77 739	81 000	83 500	87 000
Valtionosuudet	125 666	142 485	142 044	147 653
Peruspalvelujen vos	11 591	26 524	26 421	26 686
Veromenetyksen kompensatio	25 664	25 407	25 534	29 209
Muut opetus- ja kultt. vos	88 411	90 554	90 089	91 758
Rahoitustulot ja -menot	25 556	32 501	30 055	28 538
Korkotulot	17 732	17 088	17 088	16 814
Muut rahoitustulot	51 118	58 347	57 245	60 687
Korkomenot	-23 264	-23 450	-24 794	-29 523
Muut rahoitusmenot	-20 030	-19 484	-19 484	-19 440
Vuosikate	106 242	96 109	85 613	88 612
Poistot ja arvonalentumiset	-138 779	-137 525	-142 070	-135 084
Satunnaiset erät	0	0	0	0
Tilikauden tulos	-32 537	-41 416	-56 457	-46 472
Toiminnallinen tulos (ilman satunnaisia eriä), jossa myyntivoittoja huomioitu enintään 25 M€	-72 398	-51 960	-74 275	-46 472

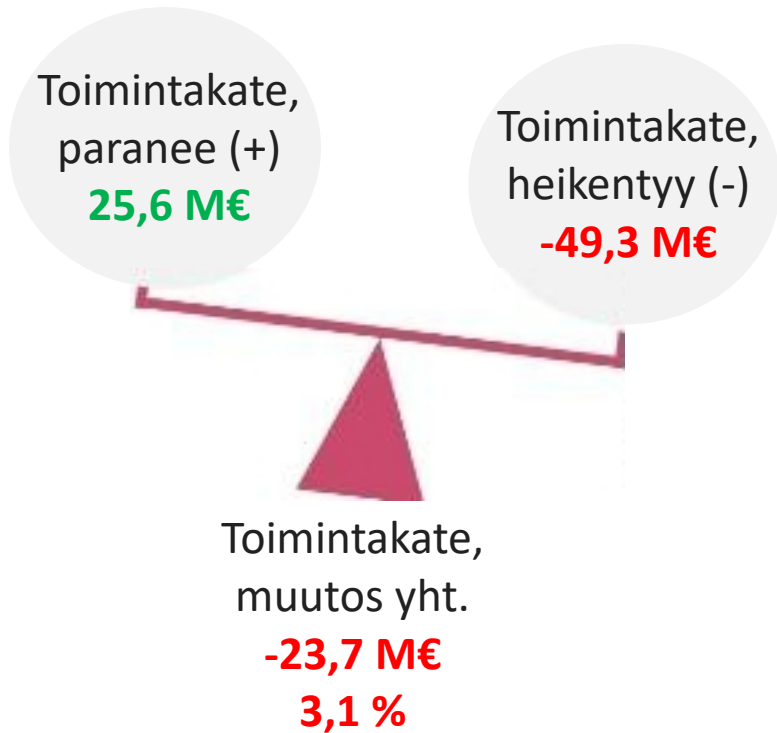
Taloussuunnitelma 2027-2030, tuloslaskelma

sisältää sisäiset erät

- Toimintakatteen keskimääräinen kasvu 2027-2030 on 2,6 %
- Taloussuunnitelmavuosien skenaariossa on huomioitu mm.:
 - Arvio palkkaratkaisusta, talousohjelman toimenpiteet, ratikan vastikkeiden kasvu, 1 % indeksikorotus tuloihin ja muihin kuin henkilöstömenoihin, yksiköiden tunnistamat merkittävät muutostarpeet.
- Verotuloarviot perustuvat pääosin Kuntaliiton veroennustekehikkoon (arviot 5/2026).

1 000 euroa, sisältää sisäiset erät	TP 2025	Enn. 2026, 4/2026	Kehys 2027	TS 2028	TS 2029	TS 2030
Toimintatulot	673 138	672 951	673 496	681 519	692 682	701 300
Toimintamenot (pl. vok)	-1 359 274	-1 432 437	-1 463 074	-1 489 288	-1 523 009	-1 550 801
Toimintakate	-686 135	-759 486	-789 579	-807 769	-830 327	-849 501
<i>josta omaisuuden myyntivoitot</i>	<i>64 861</i>	<i>42 818</i>	<i>25 000</i>	<i>25 000</i>	<i>25 000</i>	<i>25 000</i>
Verotulot	641 155	673 000	702 000	733 000	762 000	791 000
Kunnallisvero	453 129	482 000	506 000	532 000	558 000	583 000
Kiinteistövero	110 286	107 500	109 000	109 000	109 000	110 000
Yhteisövero	77 739	83 500	87 000	92 000	95 000	98 000
Valtionosuudet	125 666	142 044	147 653	155 688	160 313	164 209
Peruspalvelujen vos	11 591	26 421	26 686	31 000	32 000	33 000
Veromenetysten kompensatio	25 664	25 534	29 209	31 688	34 313	36 709
Muut opetus- ja kultt. vos	88 411	90 089	91 758	93 000	94 000	94 500
Rahoitustulot ja -menot	25 556	30 055	28 538	25 023	21 018	13 883
Korkotulot	17 732	17 088	16 814	16 949	16 907	14 898
Muut rahoitustulot	51 118	57 245	60 687	61 583	62 901	63 259
Korkomenot	-23 264	-24 794	-29 523	-34 069	-39 350	-44 834
Muut rahoitusmenot	-20 030	-19 484	-19 440	-19 440	-19 440	-19 440
Vuosikate	106 242	85 613	88 612	105 942	113 004	119 591
Poistot ja arvonalentumiset	-138 779	-142 070	-135 084	-139 270	-141 860	-143 625
Satunnaiset erät	0	0	0	0	0	0
Tilikauden tulos	-32 537	-56 457	-46 472	-33 328	-28 856	-24 034
Toiminnallinen tulos (ilman satunnaisia eriä), jossa myyntivoittoja huomioitu enintään 25 M€	-72 398	-74 275	-46 472	-33 328	-28 856	-24 034

Vuoden 2027 kehykseen sisältyvät muutokset



Muutokset
suhteessa
alkuperäiseen
TA26

TULOS, TA 2026		-41,4
Muutokset vuodelle 2027		M€
Toimintakatteen muutokset		
Talousohjelman toimenpiteet vuodelle 2027		7,9
Esitetyt uudet sopeuttamistoimenpiteet		6,4
Yt-toimenpiteiden koko vuotiset vaikutukset 2027		3,7
Pohjan korjaukset		3,4
Työllisyyspaketti, menojen vähennykset (arvioidut säästöt työttömyydestä)		3,1
Esitetyt avustusten vähennykset		1,0
Ratikan vastikkeen muutokset		-0,4
Muut muutokset		-0,5
Työllisyyspaketti, menojen lisäykset (panostukset)		-4,4
Esitetyt lisäystarpeet		-7,9
Kunnan rahoitusosuus työttömyydestä		-9,0
Pysyvien vastaavien myyntivoittojen muutos (pl. Sote-kiinteistöt)		-10,5
Palkkaratkaisun kustannusvaikutus ja Kevan tasausmaksun muutos		-16,6
Verotulojen muutos		15,0
Valtionosuuksien muutos		5,2
Rahoituserien muutos		-4,0
Poistotason muutos		2,4
Muutokset yhteensä		-5,1
TULOS, TA-KEHYS 2027		-46,5

Talousarviokehys 2027, toimintakatteen muodostuminen

(lautakunnat, konsernihallinto ja rahastot)

Toimintakate (1000 euroa)	TA 2026 (alkup. VS)	Pohjan- korjaukset KV 16.3	muut pohjan- korjaukset	Pysyvien vastaavien myyntivoitot	Korjattu TA-pohja	Yt-toimenpiteiden koko vuotiset vaikutukset 2027	Palkan- korotukset ja tasausmaksu	Sisäiset vuokrat	Talousohjelman toimenpiteet vuodelle 2027	Uudet sopeuttamis- toimenpiteet	Avustusten vähennys	Palvelutarpeen kasvun ja kustannustason nousun aiheuttamat lisäykset	Kunnan rahoitusosuus työttömyystuista	Työllisyys- paketti* (netto)	Muut muutokset**	Kehysesitys 2027
Konsernihallinto	-40 156	-232	141		-40 247	579	-886	247	613	375	127	-1 076		-200	-143	-40 611
Yhteiset erät	-116 314	2 043	2 790		-111 481	0	-2 955	0	500	0	0	0		-369	354	-113 951
Kasvatus- ja opetuslautakunta	-426 643	-1 657	4 375		-423 925	507	-8 072	-3 865	1 778	1 951	0	-4 385		0	0	-436 011
Kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunta	-124 275	-179	199		-124 255	290	-1 752	-1 431	427	1 031	632	-600		0	0	-125 658
Elinvoima- ja osaamislautakunta	-150 596	-1 259	-60		-151 915	1 939	-1 843	-290	682	690	19	-3 973	-9 000	-690	-747	-165 128
Asunto- ja kiinteistölautakunta	190 081	-536	10	-10 544	179 011	84	-160	4 912	0	260	200	4 705		50	189 062	
Yhdyskuntalautakunta	-59 473	0	-1 126		-60 599	315	-855	396	1 667	732	22	-355		1 263	-57 414	
Joukkoliikennelautakunta	-38 026	0	-1 060		-39 086	0	-55	31	2 200	1 400	0	-2 180		-1 703	-39 393	
Rahastot	-475	0	0		-475	0	0	0	0	0	0	0		0	0	-475
Yhteensä	-765 877	-1 820	5 269	-10 544	-772 972	3 714	-16 578	0	7 867	6 439	1 000	-7 864	-9 000	-1 259	-926	-789 579

* Työllisyyspaketti (bruttovaikutus) sisältää menojen lisäyksiä 4,4 M€ (työllistymistä tukevat toimenpiteet) ja menojen vähennyksiä 3,1 M€ (työttömyysturvamenojen alentuminen), netto -1,3 M€

** Muut muutokset sisältävät mm. Tredun ja Työllisyysalueen yhteistoiminta-alueiden kustannusten muutokset sekä Ratikan vastikkeiden kasvun.

Mahdollisia sote-kiinteistöjen myyntien vaikutuksia ei ole huomioitu.

Tasapaino-ohjelman jatkotavoitteet vuoden 2027 talousarviokehyksessä palvelualueittain

- Talousarviokehykseen sisältyy lautakuntakohtaiset talouden sopeuttamistavoitteet.
- Tavoitteiden saavuttamiseksi tarvittavat toimenpiteet käsitellään osana lautakuntien talousarvioesityksiä.
- Toimintayksiköt laativat päätösten vaikutusten ennakoarvioinnit sellaisista mahdollisista toimenpiteistä, joilla arvioidaan olevan merkittäviä vaikutuksia kuntalaisten palveluihin.

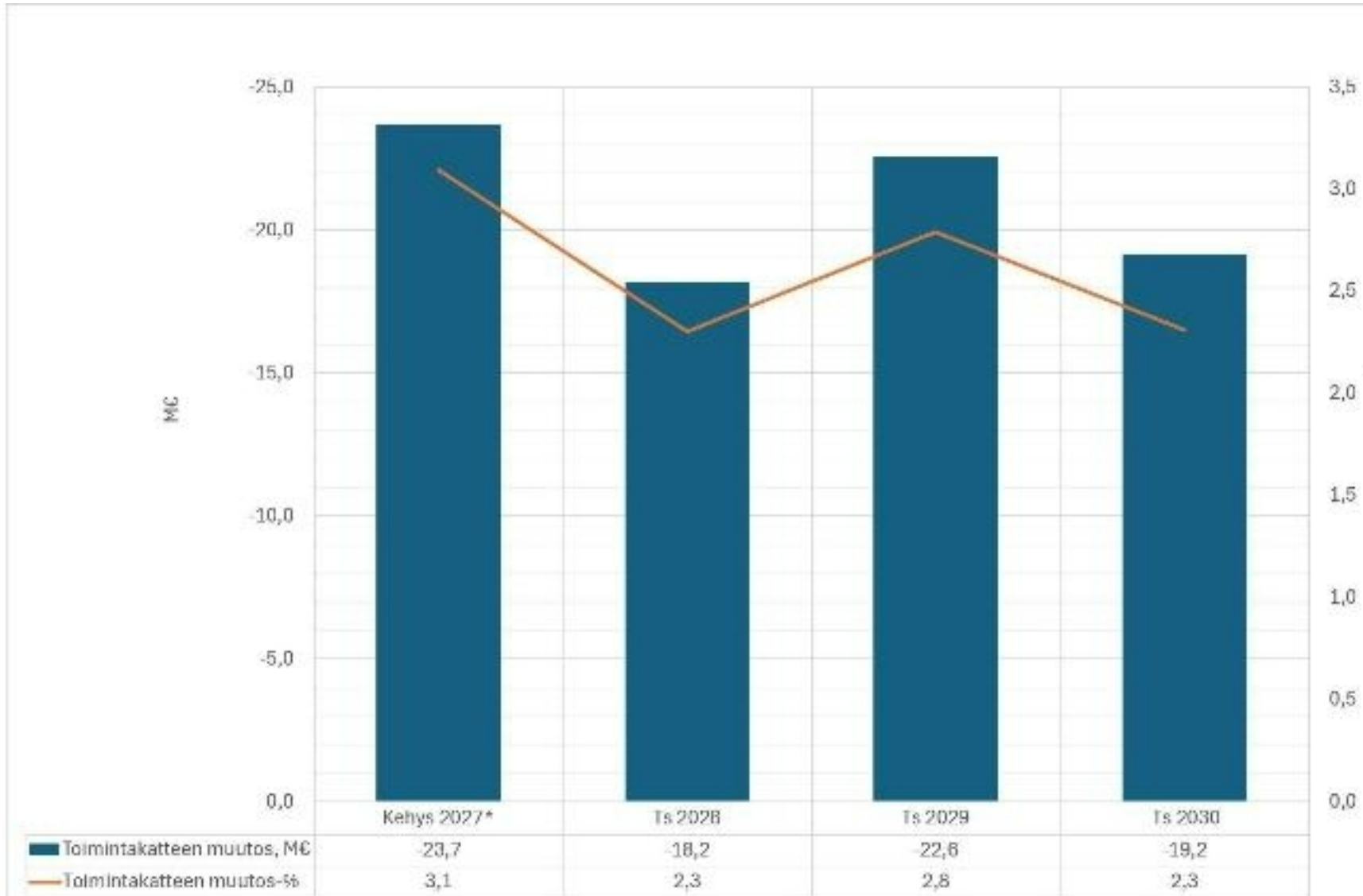
Palvelualue	Sopeuttamistavoite (M€)
Konsernihallinto	0,4
Sivistyspalvelujen palvelualue	3,0
Elinvoiman palvelualue	1,0
Kaupunkiympäristön palvelualue	2,1
Yhteensä	6,4
Yhtiöt, osinkotavoitteiden nostaminen	2,0
Yhteensä	8,4

Talousarviokehys 2027, toimintakatteen kasvu

(lautakunnat, konsernihallinto ja rahastot)

Toimintakate (1000 euroa)	TA 2026 (alkup. VS)	Kehysesitys 2027	Muutos vrt. Alkup. VS 2026	Muutos-%
Konsernihallinto	-40 156	-40 611	-455	1,1 %
Yhteiset erät	-116 314	-113 951	2 363	-2,0 %
Kasvatus- ja opetuslautakunta	-426 643	-436 011	-9 368	2,2 %
Kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunta	-124 275	-125 658	-1 383	1,1 %
Elinvoima- ja osaamislautakunta	-150 596	-165 128	-14 532	9,6 %
Asunto- ja kiinteistölautakunta	190 081	189 062	-1 019	-0,5 %
Yhdyskuntalautakunta	-59 473	-57 414	2 059	-3,5 %
Joukkoliikennelautakunta	-38 026	-39 393	-1 367	3,6 %
Rahastot	-475	-475	0	0,0 %
Yhteensä	-765 877	-789 579	-23 702	3,1 %

Toimintakatteen kehitys



Keskiarvo
2027-2030:

- 20,9 M€
- 2,6 %

Verotuloarviot

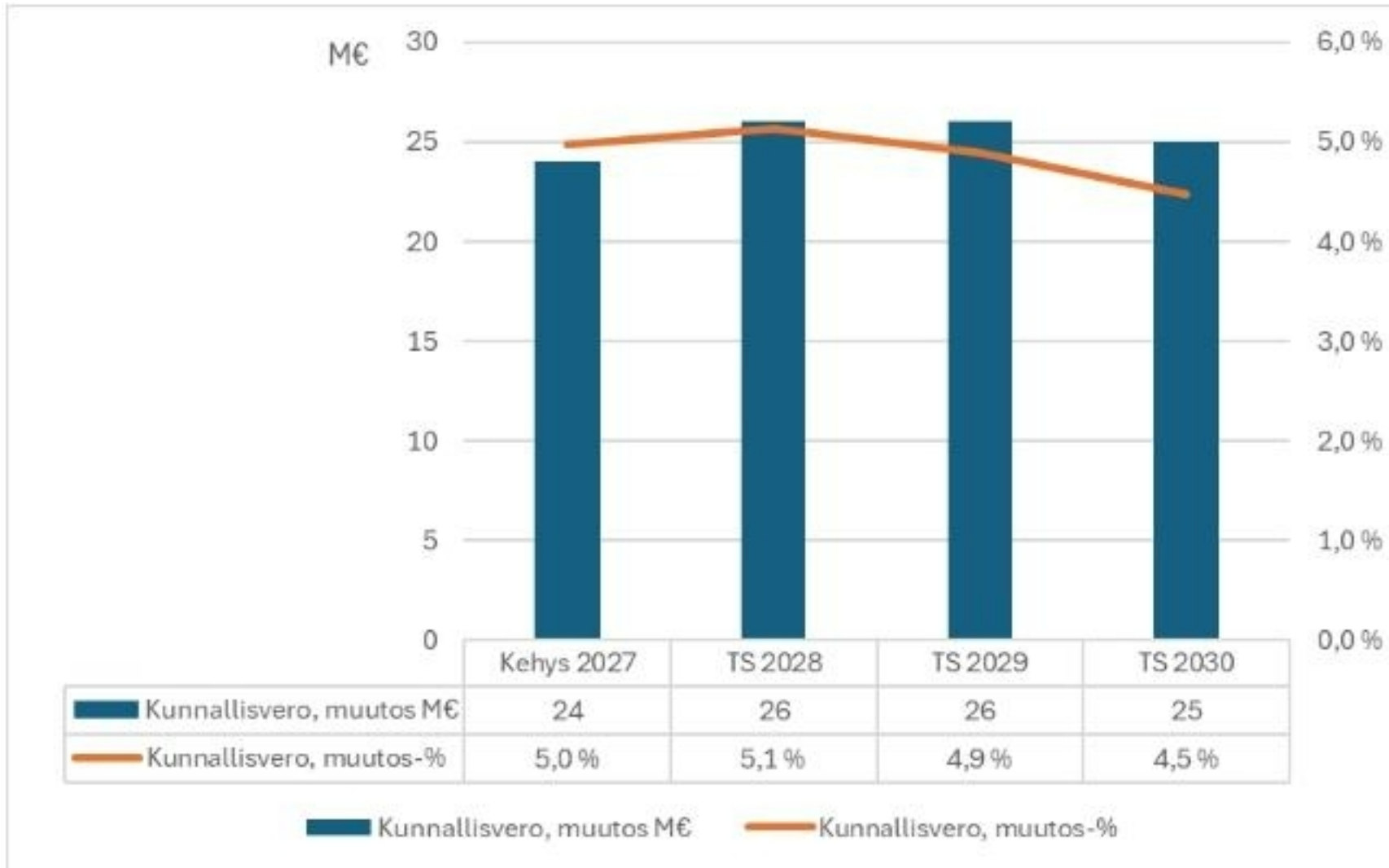
perustuu pääosin Kuntaliiton toukokuun 2026 verotulokehikkoon
Kehykseen ei sisälly verojen korotuksia

Yhden
kunnallisveroprosentin
tuotto on noin **60 M€**
(tuloveroprosentti
2026 on 7,60 %)

Verotulot (1000 €)	Alkuperäinen TA 2026	Ennuste 4/2026	TA-kehys 2027	Muutos vrt. Alkuperäinen TA 2026	Muutos vrt. Ennuste 2026	Muutos-% (vrt. ennuste)
Kunnallisvero	495 000	482 000	506 000	11 000	24 000	5,0 %
Kiinteistövero	111 000	107 500	109 000	-2 000	1 500	1,4 %
Yhteisövero	81 000	83 500	87 000	6 000	3 500	4,2 %
Yhteensä	687 000	673 000	702 000	15 000	29 000	4,3 %



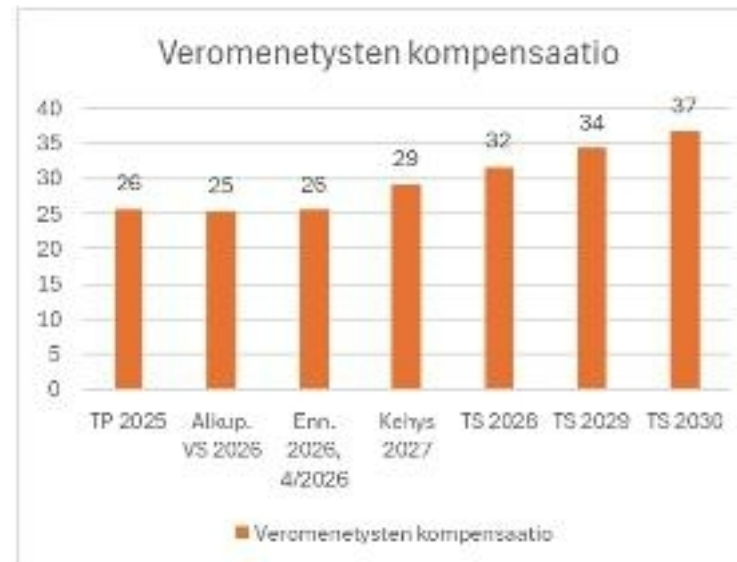
Kunnallisverotulojen arvioitu kasvu



Valtionosuusarviot

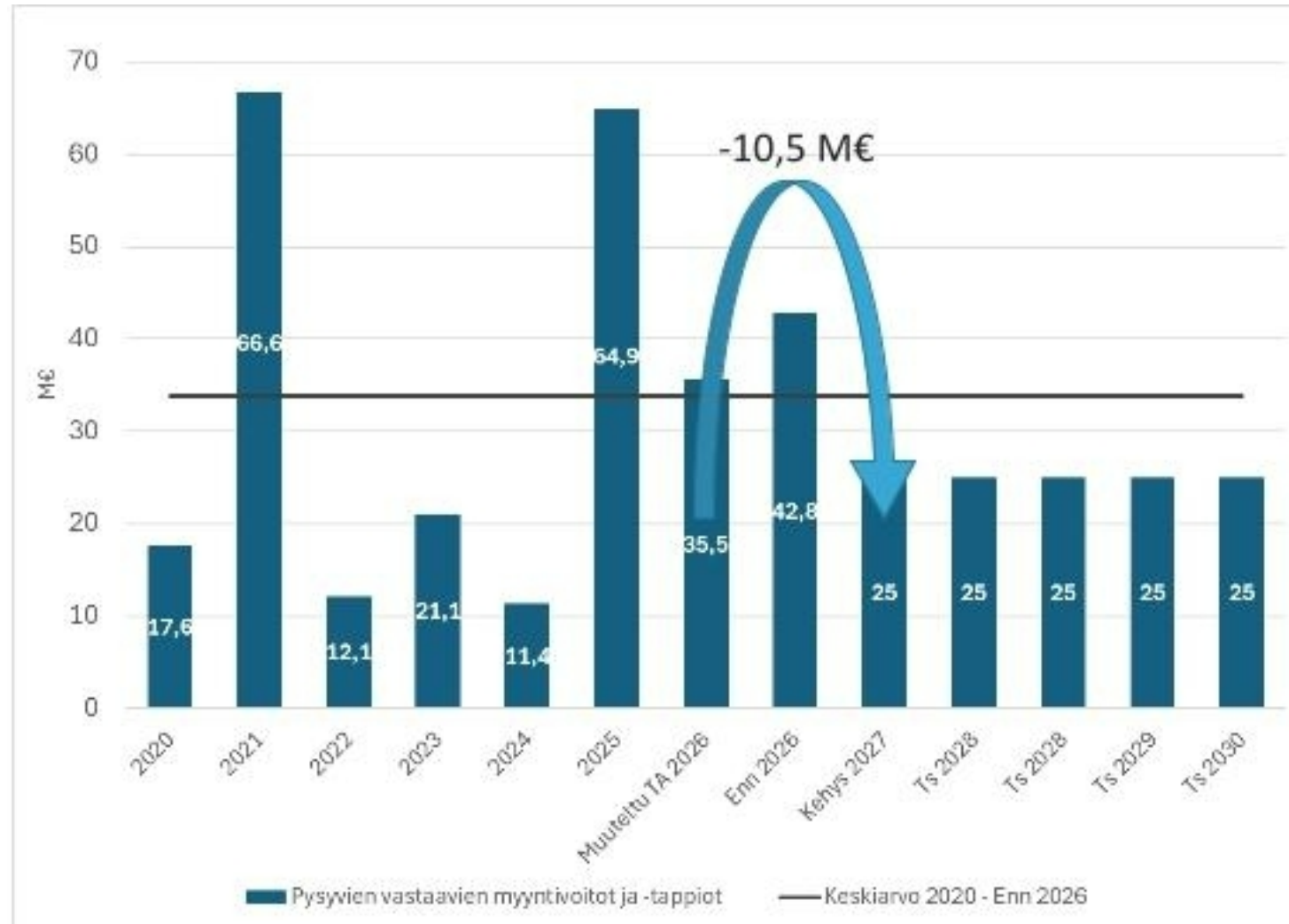
Valtionosuudet (1000 €)	Alkuperäinen TA 2026	Ennuste 4/2026	TA-kehys 2027	Muutos vrt. Alkuperäinen TA 2026	Muutos vrt. Ennuste 2026
Peruspalvelujen valtionosuus	26 524	26 421	26 686	162	265
Veromenetysten kompensaaio	25 407	25 534	29 209	3 802	3 675
Muut opetus- ja kulttuuritoimen valtionosuudet	90 554	90 089	91 758	1 204	1 669
Yhteensä	142 485	142 044	147 653	5 168	5 609

Taloussuunnitelmavuodet on arvioitu karkeasti Valtionvarainministeriön painelaskelmaa hyödyntäen.



Pysyvien vastaavien myyntivoitot ja -tappiot

- Pysyvien vastaavien myyntivoitot alenevat kehysesityksessä TA 2026 tasoon verrattuna 10,5 M€.
- Kehykseen arvioidaan tavoitteellinen 25 M€:n taso.
- Vuoden 2028-2030 myyntejä arvioidaan prosessin edetessä.
- Taloussuunnitelmaan arvioidaan tavoitteellinen 25 M€ taso.
- Ei sisällä Sote-kiinteistöjen myyntivoittoja vuosille 2026-2027.



Nettoinvestoinnit

1000 euroa	Kehys 2027	TS 2028	TS 2029	TS 2030
Konsernihallinto/ ICT-kehittäminen	-7 500	-7 500	-5 500	-5 500
Konsernihallinto/ Muut				
Konsernihallinto/ Yhteiset erät/ Sijoitukset	-16 600	-9 250	-600	-600
Kasvatus- ja opetuslautakunta	-3 246	-5 294	-2 851	-4 590
Kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunta	-5 800	-5 050	-4 420	-5 820
Kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunta / Teattereiden investointiavustukset		-8 000	-8 000	
Elinvoima- ja osaamislautakunta				
Ammatillinen koulutus	-1 800	-1 600	-1 800	-1 800
Lukiokoulutus	-675			-450
Tampereen seudun työllisyysalue				
Työllisyys- ja kasvupalvelut	-60			
Asunto- ja kiinteistölautakunta				
Talonrakentaminen	-104 999	-122 249	-134 392	-143 902
Maa- ja vesialueet	-8 450	-11 935	-8 600	-8 700
Viiden tähden keskusta	-100	-200	-5 000	-5 000
Hiedanranta	-2 720	-5 600	-5 100	-4 080
Yhdyskuntalautakunta				
Yhdyskuntalautakunta pl. erikseen sitovat erät	-48 000	-47 000	-48 000	-48 000
Viiden tähden keskusta	-20 220	-21 130	-18 450	-18 100
Hiedanranta	-500	-720	-680	-700
YHTEENSÄ	-220 670	-245 528	-243 393	-247 242

Netto 2027-2030
ka. 239 M€ / vuosi

Talousarviotavoitteiden valmistelutilanne

Kh 22.6.2026



Tavoitteiden valmistelu

- Talousarvion 2027 toiminnan tavoitteiden valmistelu on käynnistynyt kevään aikana Tampereen strategian 2035 Tekemisen kaupunki valtuustokauden tavoitteiden ohjaamana. Tavoitteiden valmistelussa on huomioitu lautakuntien ja kaupunginhallituksen strategian toteutussuunnitelmien sisältöjä sekä talouden tasapainottamistoimenpiteiden valmistelun eteneminen.
- Tavoitteita asetetaan lautakunnille, kaupunginhallitukselle, työllisyysjaostolle sekä tytäryhtiöille. Liitteenä olevat alustavat tavoiteteemat ovat lautakunnille, kaupunginhallitukselle ja työllisyysjaostolle kohdistuvia tavoitteita.
- Uuden strategian myötä toiminnan tavoitteiden asetantaa on uudistettu.
 - Pitkän aikavälin vaikuttavuutta korostavista tavoitteista on siirrytty vuositason toimintaan kytkeytyviin toiminnallisiin ja toiminnan tuloksia mittaaviin tavoitteisiin.
 - Tavoitteiden toteutumista arvioidaan tavoitevalmistelun yhteydessä määritellyillä arviointikriteereillä. Kriteerit esitetään talousarvion liitteessä. Myös tarkastuslautakunta nojaa arvioinnissaan näihin kriteereihin.
 - Muutoksella on haluttu erottaa valtuustokauden aikana tavoiteltava vaikuttavuus vuositason toiminnasta sekä kytkeä talousarviotavoitteet tiiviimmin talouden suunnitteluun. Lisäksi uudistuksella on vahvistettu strategian vuositason johtamista ja toimeenpanoa.
- Toiminnan tavoitteet tarkentuvat lautakuntien osalta niiden talousarvioesityksiin, jotka tulee hyväksyä 11.9.2026 mennessä. Kaupunkitasoiset toiminnan tavoitteet tarkentuvat varsinaiseen talousarvioon. Konserniyhteisöjen tavoitteet käsitellään konsernijaostossa syyskuussa.

Tavoitevalmistelun teemoja

- Koska tavoitteet kytkeytyvät uudistetussa mallissa aikaisempaa tiiviimmin vuositason toiminnan suunnitteluun, etenee myös tavoitevalmistelu kiinteämmin osana talousarvion kokonaisvalmistelua talouden raamin puitteissa. Kaupunginhallituksen kehysesitykseen 22.6.2026 on sisällytetty **tavoitteiden alustavat teemat** ja tavoitteiden valmistelua jatketaan kehyspäätöksen pohjalta.
- Tavoitteita on lähtökohtaisesti valmisteltu tasapainoisesti kaikkiin Tampereen strategian painopisteisiin. Toimintaympäristö on korostanut valmistelussa erityisesti työllisyyttä, lasten ja nuorten hyvinvointia, mielen hyvinvointia ja tulevaisuususkkoa, kaupunkilaisten yksinäisyyttä, turvallisuutta ja varautumista sekä tamperelaisten kansainvälistymistä.
- Tavoitevalmistelussa on pyritty korostamaan sellaisia teemoja, jotka yhdistävät useita lautakuntia ja konsernihallintoa vahvistaen näin strategian poikkihallinnollista toimeenpanoa.

Tavoitevalmistelun teemoja

ELÄMÄNILOA.

- Painopisteessä valmistelussa useita **uusia** tavoitteita, jotka liittyvät mm. lasten ja nuorten tulevaisuususkon vahvistamiseen, pienten lasten vanhempien tukeen, liikunnallisen elämäntavan vahvistamiseen osana koulupäivää, mielen hyvinvoinnin vahvistamiseen toisella asteella, yhdenvertaisuuden edistämiseen sekä varautumiseen ja turvallisuuden tiedolla johtamiseen.
- **Jatkavat teemat** kohdistuvat mm. asunnottomuuden vähentämiseen, koulukiusaamiseen, kohtaamispaikkatoiminnan täysimääräiseen käynnistymiseen, 5.-8. –luokkalaisten fyysisen toimintakyvyn parantamiseen, kulttuurikohteiden ja –palveluiden kävijämääriin ja kulttuurin tilahankkeiden etenemiseen, perusopetuksen oppimistuloksiin sekä ammatillisen tutkinnon ja tutkinnon osien suorittaneiden määriin.

KESTÄVYYTTÄ.

- Painopisteen uudet tavoiteteemat kohdistuvat erityisesti kaupunginosakehittämisen kohdealueille. Tällaisia ovat mm. viihtyisyyden ja vetovoiman parantaminen, kansainvälisten tamperelaisten osallisuuden vahvistaminen, nuorten työllistymisen edistäminen allianssi-mallilla sekä pienimittakaavaisen asuntorakentamisen edistäminen. Lisäksi painopisteen uudet tavoiteteemat kohdistuvat mm. Plusbus-liikennepalvelun käynnistymiseen sekä Kauppi-Niihama suojelualueen valmisteluun.
- Jatkavilla tavoitteilla edistetään edelleen mm. kestävästä liikkumisesta, asuntotuotannon monipuolistamista ja keskustan elinvoimaisuuden parantamista.

Tavoitevalmistelun teemoja

EDELLÄKÄVIJYYTTÄ.

- Painopisteessä korostuu erityisesti työpaikkojen ja työllisten määrän kasvattaminen ja työllisyysasteen parantaminen. Näihin tähtääviä **edelleen jatkavia** tavoiteteemoja ovat mm. työllisyyden edistämisen ekosysteemipohjaisen kumppanuusmallin vakiinnuttaminen, yritys- ja työnantajapalvelujen vahvistaminen, työnvälityksen kehittäminen, osaajahoukuttelu ja kv. tamperelaisten palvelupolkujen vahvistaminen sekä elinkeinopolitiikan kärkien vahvistaminen.
- **Uusia** tavoiteteemoja painopisteessä ovat mm. työelämäyhteistyön vahvistaminen ammatillisessa koulutuksessa, vastavalmistuneiden opiskelijoiden työllistymisen edellytysten vahvistaminen sekä Tampereen vetovoiman vahvistaminen kulttuurin ja tapahtumien kansainvälisenä kaupunkina (kärkinä Muumit, saunat sekä kv. kongressit). Lisäksi uudet teemat kohdistuvat työllisyyspaketin keskeisten toimenpiteiden edistämiseen.

YHDESSÄ.

- Painopisteen tavoiteteemoista valtaosa on **jatkavia** kohdistuen mm. henkilöstön työhyvinvointiin, työntekijäkokemukseen, asiakaskokemuksen parantamiseen sekä talouden tasapainottamiseen. **Uutena** tavoiteteemana painopisteessä on asiakasymmärrys päätöksenteossa.



Tavoiteteemoja strategian painopisteittäin

Liite

Elämäniloa.

Valtuustokauden tavoite	Teemoja toiminnallisiksi tavoitteiksi 27
Tamperelaisten hyvinvointi on lisääntynyt	Lasten ja nuorten tulevaisuususkon vahvistaminen / UUSI Pienten lasten vanhempien tuen vahvistaminen
Tamperelaisten mielen hyvinvointi on vahvistunut	Mielen hyvinvoinnin vahvistaminen toisella asteella / UUSI
Yhdenvertaisuus on parantunut	Asunnottomuuden vähentäminen / JATKAVA Yhdenvertaisuuden edistämisen toimintamallien ja työkalujen käyttöönotto / UUSI
Turvallisuus ja turvallisuuden tunne ovat vahvistuneet	Varautumisen ja turvallisuuden tiedolla johtamisen vahvistaminen / UUSI Esiopetuksen ja 1.-9.-luokkalaisten kokemus kiusaamisesta / JATKAVA Lasten ja nuorten uimataidon parantaminen / UUSI
Yhteisöllinen toiminta on lisääntynyt ja yksinäisyys vähentynyt	Kohtaamispaikkatoiminnan täysimääräinen käynnistyminen / JATKAVA

Elämäniloa.

Valtuustokauden tavoite	Teemoja toiminnallisiksi tavoitteiksi 27
Liikunta ja kulttuuri on tullut osaksi yhä useamman arkea	Liikunnallisen elämäntavan vahvistaminen osana koulupäivää / UUSI
	Hervannan vapaa-aikakeskuksen toiminnan vakiinnuttaminen / JATKAVA
	5.-8.-luokkalaisten fyysinen toimintakyky /JATKAVA
	Kävijämäärät kulttuurikohteissa ja -palveluissa /JATKAVA
	Kulttuurin keskeisten tilahankkeiden eteneminen /JATKAVA
Lasten ja nuorten koulumotivaatio on kasvanut ja oppimistulokset parantuneet	2., 7. ja 9. -luokkalaisten oppimistulokset /JATKAVA
	Oppimisen tuen vahvistaminen ammatillisessa koulutuksessa (oppimisen tuen uudistus) / UUSI
	Vieraskielisten oppilaiden suomen kielen osaaminen / JATKAVA
	Lukutaidon vahvistaminen / JATKAVA
	Ammatillisen tutkinnon ja tutkinnon osien suorittaneiden määrät / JATKAVA
Toisen asteen tutkinnon suorittaneiden osuus oppivelvollisina aloittaneista opiskelijoista / JATKAVA	
Oppimistulosten alueelliset erot ovat kaventuneet	Kasvatuksen ja opetuksen alueellinen yhdenvertaisuus tasa-arvorahoituksella / JATKAVA

Kestävyyttä.

Valtuustokauden tavoite	Teemoja toiminnallisiksi tavoitteiksi 27
Luonnon monimuotoisuus kaupunkiympäristössä on vahvistunut ja todennettavissa	Luontovaikutusten seuranta / JATKAVA Kauppi-Niihaman suojelualueen valmistelu / UUSI
Kestävän liikkumisen kulkutapaosuus on 65 %	Kestävien liikkumismuotojen suhteellinen kulkutapaosuus / JATKAVA Raitiotien Pirkkala-Linnainmaa jatko-osuuden rakentaminen / JATKAVA Joukkoliikenteen matkustajamäärä / JATKAVA Plusbus-liikennepalvelun käynnistyminen / UUSI
Kiertotalouden periaatteet on vakiinnutettu kaupungin toimintaan	Kiertotalouden edistäminen / JATKAVA
Asuntotuotanto on alueellisesti monipuolistunut	Kohtuuhintaisen asumisen edistäminen / JATKAVA Pienimittakaavaisen asuntorakentamisen edistäminen kaupunginosakehittämisen kohdealueilla / UUSI Yhtiömuotoiseen asumiseen edistäminen / JATKAVA Pientalojen rakentamisen ja pientalokotonttien luovuttamisen mahdollistaminen / JATKAVA

Kestävyyttä.

Valtuustokauden tavoite	Teemoja toiminnallisiksi tavoitteiksi 27
Kaupunginosien viihtyisyys ja vetovoima on kasvanut	Viihtyisyyden ja vetovoiman parantaminen kaupunginosakehittämisen kohdealueilla / UUSI
Alueelliset hyvinvointierot ovat kaventuneet	Kansainvälisten tamperelaisten osallisuuden vahvistaminen kaupunginosakehittämisen kohdealueilla / UUSI
	Nuorten työllistyminen kaupunginosakehittämisen kohdealueilla (allianssi-malli) / UUSI
Keskustan elinvoimaisuus on parantunut	Keskustan kävijämäärä / JATKAVA
	Keskustan liikennejärjestelmäsuunnitelman toteuttaminen / UUSI

Edelläkävijyyttä.

Valtuustokauden tavoite	Teemoja toiminnallisiksi tavoitteiksi 27
Työpaikkojen ja työllisten määrä on kasvanut	Työllisyyden edistämisen ekosysteemipohjaisen kumppanuusmallin vakiinnuttaminen / JATKAVA
	Yritys- ja työnantajapalvelujen vahvistaminen / JATKAVA
	Työelämäyhteistyön vahvistaminen ammatillisessa koulutuksessa / UUSI
Työllisyysaste on parantunut	Työväilyksen kehittäminen vastaamaan työmarkkinoiden tunnistettuihin työvoimatarpeisiin / JATKAVA
	Vastavalmistuneiden opiskelijoiden työllistymisen vahvistaminen / UUSI
	Työllisyyspaketin keskeisten toimenpiteiden edistyminen / UUSI
Ulkomailla syntyneiden palkansaajien määrä on kasvanut ja työllisyys vahvistunut	Osaajahoukuttelu ja kansainvälisten tamperelaisten palvelupolkujen vahvistaminen / JATKAVA
Kärkiosaamisalojen kilpailukykyä ja uudistumista on vauhditettu	Elinkeinopolitiikan kärkien vahvistaminen (tavoitteet kohdistuen puolustus- /kaksikäyttöteknologioihin sekä elämystalouteen) / JATKAVA
Työvoiman saatavuus on parantunut	Työnhakijoiden työmarkkinavalmiuksien ja osaamisen parantaminen / JATKAVA
Tampereen vetovoima ja tunnettuus kansainvälisenä tapahtuma- ja elämyskaupunkina on parantunut	Tampereen vetovoiman vahvistaminen kulttuurin ja tapahtumien kansainvälisenä kaupunkina (kärkinä Muumit ja saunat sekä kv. kongressien houkuttelu) / UUSI

Yhdessä.

Valtuustokauden tavoite	Teemoja toiminnallisiksi tavoitteiksi 27
Henkilöstön hyvinvointi ja uudistumiskyky ovat vahvistuneet	Henkilöstön työhyvinvoinnin parantaminen / JATKAVA
	Työntekijäkokemuksen parantaminen (tai pitämällä ennallaan) / JATKAVA
	Varhaiskasvatuksen henkilöstörakenteen muutoksen edistäminen / JATKAVA
Kaupungin palveluiden asiakaskokemus on parantunut	Asiakaskokemuksen parantaminen / JATKAVA
	Digipalveluiden asiakaskokemuksen parantaminen / JATKAVA
Kaupunkilaisten osallistuminen kaupungin kehittämiseen on vahvistunut	Asukas/asiakasymmärryksen kytkeytyminen päätöksenteon valmisteluun ja prosesseihin / UUSI
Talous on tasapainossa	Tilikauden tulos / JATKAVA
	Investointien tulorahoitusprosentti / JATKAVA
	Talouden tasapaino-ohjelman eteneminen / JATKAVA



Kiitos!